



Grupa Kapitałowa LOTOS
Zintegrowany Raport Roczny 2016

01

Kim jesteśmy?

Kim jesteśmy? > List Prezesa Zarządu

List Prezesa Zarządu

[G4-1]

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

przekazuję Państwu Zintegrowany Raport Roczny Grupy Kapitałowej LOTOS S.A. za 2016 rok.

Okres ten charakteryzował się dynamicznymi zmianami na rynkach surowców i walut. Mimo takiego rozwoju wydarzeń LOTOS odnotował w ubiegłym roku najlepsze wyniki finansowe w historii. Oczyszczony z wpływu zdarzeń jednorazowych skonsolidowany zysk EBITDA (wynik operacyjny powiększony o amortyzację) liczony wg metodologii LIFO wyniósł blisko 2,6 mld złotych i był o 20% wyższy r./r.

Skonsolidowany wynik operacyjny wg LIFO (EBIT LIFO) wzrósł o 175% r./r. i osiągnął poziom 1,9 mld złotych. W 2016 roku skonsolidowany zysk netto przekroczył poziom 1 mld złotych i był najwyższy w historii spółki. Dla porównania w 2015 r. LOTOS zanotował 0,3 mld złotych skonsolidowanej straty netto.

W ubiegłym roku LOTOS osiągnął rekordowy przerób ropy naftowej na poziomie blisko 10,4 mln ton. Prawie w 100 proc. wykorzystaliśmy zdolności przerobowe rafinerii w Gdańsku. Sprzedaliśmy na rynku ponad 11 mln ton produktów rafineryjnych. Wzrost przerobu ropy naftowej oraz sprzedaży produktów rafineryjnych był m.in. spowodowany utrzymaniem się przez większość 2016 r. korzystnych marż rafineryjnych, które częściowo były efektem pierwszych sukcesów w walce regulacyjnej z działalnością tzw. „szarej strefy” na rynku paliw płynnych w Polsce (głównie dzięki wprowadzeniu tzw. Pierwszego Pakietu Paliwowego w sierpniu 2016 r.).

Przyjęta przez Zarząd Grupy LOTOS S.A. strategia na lata 2017-2022 to wyraźne wskazanie drogi, którą chcemy iść w najbliższej przyszłości. Koncern opiera swoje plany na stabilizacji i bezpiecznym rozwoju w kluczowych obszarach działalności z równoległym silnym wsparciem dla procesu wdrażania innowacji. Realizacja założeń zaprezentowanej strategii uwzględnia dwa horyzonty czasowe – lata 2017-2018 oraz lata 2019-2022. Pierwszy okres to stabilizacja sytuacji ekonomiczno-finansowej i dokończenie już rozpoczętych inwestycji – Projektu EFRA (Efektywna Rafinacja) oraz pełnego zagospodarowania potencjału wydobywczego bałtyckiego złoża B8. W drugim okresie (2019-2022) tempo dalszego rozwoju LOTOSU będzie uzależnione od podjęcia kluczowych decyzji strategicznych odnośnie nowych projektów inwestycyjnych m.in. w segmencie wydobywczym oraz segmentach produkcji i handlu.

LOTOS realizuje strategię, która ma na celu maksymalne uniezależnienie Polski od dostaw surowców z jednego kierunku. To oznacza m.in. zwiększanie dostaw węglowodorów drogą morską oraz rozwój własnego segmentu wydobywczego.



Dzięki własnemu wydobyciu węglowodorów ze złóż w Norwegii, Polsce i na Litwie utrzymaliśmy poziom dziennego wydobycia węglowodorów na poziomie 26,5 tys. baryłek ekwiwalentu ropy dziennie.

W 2016 r. firma zwiększyła łączny potencjał zasobów wydobywalnych do 72,7 mln boe (+9% r./r.), głównie za sprawą rozwoju potencjału zasobów węglowodorów na norweskim szelfie kontynentalnym.

W minionym roku LOTOS kontynuował budowę kompleksu instalacji rafineryjnych w ramach Projektu Efektywnej Rafinacji (EFRA). Dzięki realizacji projektu koncern będzie w stanie dostarczyć kontrahentom do 900 tys. ton dodatkowych paliw rocznie. Projekt EFRA pozwoli też zwiększyć marżę rafineryjną o ok. 2 USD na każdej przerobionej baryłce ropy naftowej.

Na koniec 2016 r. w sieci LOTOS działało 487 stacji paliw. Przez cały ubiegły rok nasza sieć powiększyła się o 11 obiektów. W 2016 r. LOTOS utrzymał pozycję wicelidera w segmencie liczby stacji zlokalizowanych przy tzw. Miejscach Obsługi Podróżnych (MOP) - na koniec 2016 r. koncern dysponował 20 (dwudziestoma) stacjami tego typu zlokalizowanymi przy autostradach A1, A2, A4 i A6 oraz przy drogach ekspresowych S3 i S7.

Kolejnym ważnym celem jest wzrost nakładów na badania, rozwój i innowacje. Zamierzamy dokończyć realizowane w poszczególnych segmentach biznesowych inwestycje prorozwojowe, zoptymalizować działalność i zwiększyć efektywność funkcjonowania naszej grupy kapitałowej. W kolejnych latach będziemy analizować i wybierać najlepsze warianty rozwoju LOTOSU w taki sposób, by móc dynamicznie wdrażać je w życie z korzyścią dla naszych klientów, akcjonariuszy i pracowników.

Z wyrazami szacunku,



Marcin Jastrzębski
Prezes Zarządu
Grupa LOTOS S.A.

Kim jesteśmy? > List Przewodniczącej Rady Nadzorczej

List Przewodniczącej Rady Nadzorczej

[G4-1]

Rok 2016 był wyzwaniem dla przemysłu naftowego na całym świecie. Wszyscy największy międzynarodowi gracze sektora naftowego, w tym również polskie koncerny paliwowe, borykali się z niestabilnym rynkiem surowcowo-walutowym i dynamicznymi zmianami cen oraz notowań produktów naftowych.

W tych warunkach Zarządowi Grupy LOTOS S.A. udało się znacząco poprawić rentowność działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej LOTOS oraz zoptymalizować kosztowo jej strukturę organizacyjną. LOTOS odnotował w 2016 roku najlepsze wyniki finansowe w historii i osiągnął rekordowy przerób ropy naftowej.

W obszarze bezpieczeństwa w sektorze energii, niezwykle ważną rolę pełni dywersyfikacja dostaw ropy naftowej do Polski. A na tym polu LOTOS jest liderem. Co trzecia baryłka ropy naftowej przerobiona w gdańskiej rafinerii, w pierwszym kwartale 2017 r., pochodzi z kierunku innego niż wschodni.

Na uznanie zasługują również skuteczne działania koncernu na rynku detalicznego handlu produktami naftowymi, na którym LOTOS zwiększył liczbę stacji benzynowych oraz poprawił ich rentowność.

LOTOS postawił na rozwój. Sprzyja temu przyjęta pod koniec ubiegłego roku strategia na lata 2017-2022, w której wiele uwagi poświęcono stabilizacji finansowej firmy, dokończeniu rozpoczętych inwestycji technologicznych, przy silnym wsparciu dla innowacji oraz wejściu w nowe obszary w zakresie produkcji i handlu.

Głęboko wierzę, że 2017 rok będzie czasem spokojnego i efektywnego gospodarowania wypracowanymi przez spółkę zasobami, jak również realizacji dalszych, korzystnych zmian dla Grupy LOTOS S.A. i całej narodowej gospodarki.

Z poważaniem,

Beata Kozłowska-Chyła

Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Grupa LOTOS S.A.



Kim jesteśmy? > Podstawowe informacje o organizacji

Podstawowe informacje o organizacji

[\[G4-3\]](#) [\[G4-4\]](#) [\[G4-6\]](#) [\[G4-7\]](#) [\[G4-8\]](#) [\[G4-13\]](#)

Grupa Kapitałowa LOTOS jest jednym z największych i najbardziej efektywnych koncernów naftowych w Europie Środkowo – Wschodniej oraz drugim co do wielkości producentem paliw w Polsce. Za sprawą naszej korzystnej lokalizacji mamy bezpośredni dostęp do Morza Bałtyckiego, co pozwala nam na wyższą elastyczność surowcową oraz obniżenie kosztów logistyki w transporcie morskim.

Grupa LOTOS, jako jedyna firma w Polsce, ma dostęp do węglowodorów w Polskiej Wyłącznej Strefie Ekonomicznej Morza Bałtyckiego. Prace w zakresie eksploatacji złóż ropy naftowej prowadzimy także w obszarze Norweskiego Szelfu Kontynentalnego i na lądowych złożach ropy naftowej na terytorium Litwy. Grupa Kapitałowa LOTOS, jako pionowo zintegrowany koncern, działa w oparciu o 2 segmenty sprawozdawcze: wydobywczy (Upstream) oraz produkcji i handlu (Downstream).

Według stanu na dzień 31 grudnia 2016 roku w skład Grupy Kapitałowej Grupy LOTOS S.A. wchodziły Grupa LOTOS S.A. jako Podmiot Dominujący oraz 35 jednostek o profilu produkcyjnym, handlowym i usługowym, w tym:

- 13 spółek zależnych od Grupy LOTOS S.A.
- 21 spółek pośrednio zależnych od Grupy LOTOS S.A.
- oraz jedna fundacja.

Więcej informacji

[Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy LOTOS S.A. oraz jej grupy kapitałowej za rok 2016](#)

Rozdział 7.1.3 Zmiany własnościowe w Grupie Kapitałowej LOTOS

Do kluczowych rynków sprzedaży produktów rafinacji ropy naftowej należą: Polska oraz rynki europejskie, w tym Niemcy, Holandia, Belgia, Szwecja, Wielka Brytania, Francja, Estonia, Dania i Czechy.

Większość gazu ziemnego towarzyszącego wydobyciu ze złóż bałtyckich sprzedajemy w ramach grupy kapitałowej. Gaz ziemny wydobywany w Norwegii jest sprzedawany do Wielkiej Brytanii i w Europie kontynentalnej, a kondensat w całości do Wielkiej Brytanii.

Jesteśmy obecni na 82 rynkach.

Grupa LOTOS jest spółką akcyjną, której głównym akcjonariuszem jest Skarb Państwa (53,2% akcji). Więcej informacji na temat struktury akcjonariatu Grupy LOTOS znaleźć można w [Skonsolidowanym Raporcie Rocznym Grupy Kapitałowej LOTOS za rok 2016](#) (część C Skonsolidowanego raportu rocznego Grupy Kapitałowej LOTOS) oraz [Nocie 2](#) Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej LOTOS za rok 2016.

Więcej informacji

[Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy LOTOS S.A. oraz jej grupy kapitałowej za rok 2016](#)